

Gdynia, 30 kwietnia 2014r.

## PISMO PREZESA ZARZĄDU

Szanowni Państwo,

przedkładam Państwu sprawozdanie z działalności spółki FOTA i Grupy Kapitałowej FOTA za 2013 rok, który był dla Spółki czasem niełatwym oraz pełnym wyzwań. Bardzo intensywny, pełen pracy okres obejmujący żmudny proces restrukturyzacji zmierzający do ustabilizowania sytuacji w której się znalazła.

Nieustannie rosnąca konkurencja zarówno produktowa jak i cenowa, w tym złożenie przez poprzedni Zarząd wniosku do Sądu o postawienie Spółki w stan upadłości układowej, ukierunkowała działania nowego Zarządu FOTA na rozpoczęcie szerokiego programu restrukturyzacji i optymalizacji działalności operacyjnej Spółki.

Sytuacja kryzysowa w obliczu której stanęła FOTA doprowadziła do rozpoczęcia kosztownej, a zarazem wyteżonej pracy całej Spółki na rzecz poprawy efektywności nie tylko w obszarze zarządzania, ale przede wszystkim przepływu informacji i kontroli ale także dała impuls do działania w kierunku procesów naprawczych.

Trudny czas dla działalności Spółki spotęgował fakt, iż kluczowe banki kredytujące działalność operacyjną FOTA, w drugim kwartale 2013 roku wypowiedziały swoje umowy, stawiając Zarząd Spółki przed dramatyczną w 40-sto letniej tradycji naszego przedsiębiorstwa decyzją w przedmiocie złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości FOTA wraz z jednoczesną możliwością zawarcia układu z Wierzycielami.

Konsekwencją wypowiedzianych umów kredytowych przez banki było wszczęcie przeciwko Spółce FOTA licznych egzekucji komorniczych, skutecznie blokujących osiągnięcie zamierzonych na 2013 rok celów finansowych.

W dniu 13 września 2013 r. Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku dając FOTA kredyt zaufania postanowił ogłosić upadłość Spółki z możliwością zawarcia układu, pozostawiając jednocześnie zarząd majątkiem Spółce przy dozorze Tymczasowego Nadzorca Sądowego. Od tego momentu FOTA podjęła wszelkie działania celem zabezpieczenia interesu Wierzycieli oraz samej Spółki.

Wraz z dniem ogłoszenia upadłości rozpoczęto zintensyfikowane działania restrukturyzacyjne zmierzające do poprawy efektywności a zarazem uzdrowienia Spółki, w szczególności poprzez stanowcze zmiany personalne, biznesowe oraz kosztowe. Zrezygnowaliśmy z wieloosobowego Zarządu, a w miejsce osób, które złożyły rezygnację Rada Nadzorcza oddelegowała Pana Michaela Kowalika do czasowego pełnienia funkcji Członka Zarządu, co bezpośrednio wpłynęło na zwiększenie operatywności zarządzania przy jednoczesnej współpracy z Radą Nadzorczą. Niezależnie, powołano mnie na stanowisko Prezesa Zarządu, co przyczyniło się do poprawy kontroli i nadzoru ze strony głównego akcjonariusza oraz zmiany stylu zarządzania. Ponadto Spółka powołała na stanowisko Dyrektora Finansowego Pana Bartłomieja Serek co poprawiło współpracę z instytucjami finansowymi oraz inwestorami i akcjonariuszami, a także zwiększyło integrację we współpracy z podmiotami zależnymi.

W ramach restrukturyzacji rozpoczęto prace zmierzające do zbudowania nowego modelu biznesowego oraz sprzedażowego, utrzymania oferty asortymentowej, utrzymania współpracy z dostawcami, zabezpieczenia sieci sprzedaży oraz pozostałe, niezbędne do efektywnej współpracy z naszymi Klientami. Optymalizacja kosztów,



w szczególności w obszarze logistyki oraz IT, spowoduje długofalową poprawę kondycji finansowej, co przyniesie korzyści zarówno dla Wierzycieli Spółki jak i akcjonariuszy oraz inwestorów.

Należy podkreślić, iż pomimo wielu trudności, wywołanych raptowną redukcją zadłużenia bankowego na poziomie 50%, Spółka reguluje zobowiązania powstałe po dniu 13 września 2013 roku, przy zachowaniu standardów rachunkowości w zakresie kontroli merytorycznej, rachunkowej i podatkowej. Dzięki racjonalnemu modelowi zarządzania w czwartym kwartale 2013 roku następowało powolne zmniejszenie poziomu zobowiązań. Jednocześnie nie występują zaległości wobec pracowników oraz zaległości publiczno-prawne.

Czas zmian spowodował, iż wyniki finansowe przedstawione za 2013 rok wskazują znaczną stratę, która może być odebrana negatywnie. Niemniej jednak świadoma decyzja Zarządu w zakresie porządkowania finansów Spółki oraz dążenia do poprawy jej kondycji, doprowadziła do jednorazowego obciążenia wyniku tak, by nowy rok obrachunkowy można było rozpocząć bez ciężaru dotychczasowych obciążeń.

Żywię nadzieję, iż potencjał Spółki FOTA zostanie wykorzystany do pozyskania inwestora, dzięki któremu podejmiemy wspólne działania poprawiające wynik zarówno sprzedażowy jak i finansowy, a w konsekwencji nastąpi zaspokojenie Wierzycieli, dające możliwość wyjścia z upadłości.



Jakub Fota

Prezes Zarządu  
FOTA S.A.  
w upadłości układowej